

The background features several abstract geometric shapes in blue. There are thin blue outlines of circles, rectangles, and large curved shapes. Overlaid on these are solid blue shapes: a vertical oval, a horizontal rectangle, a thick curved band, and a large, thick, semi-circular shape. The text 'čstecký kraj' is centered in a bold, blue, sans-serif font.

**čstecký kraj**

# Informace z oblasti regionálního rozvoje

- Workshop RSK k PO 2028+
- Analýza čerpání ESIF 2025
- Strategie rozvoje ÚK 2028+
- Podpora MMR v HSOÚ
- Regionální partnerské plány



**Ústecký kraj**

**RNDr. Eva Poslová**

Krajský úřad Ústeckého kraje

Odbor regionálního rozvoje

475 657 504 | [poslova.e@kr-ustecky.cz](mailto:poslova.e@kr-ustecky.cz)

## Průběžný výstup z neformální diskuze RSK k programovému období 2028+

- 28.01.2026 proběhl neformální workshop RSK ÚK
- dotazník týkající se budoucího PO 2028+
- iniciativa vzešla od PS při AKČR
- řešeno ve všech krajích / RSK



Jaké jsou z vašeho pohledu největší problémy v Ústeckém kraji, na které by měly být přímé cílit finanční prostředky v novém programovém období 2028+? Které z těchto problémů lze řešit prostřednictvím naplňování věcných priorit České republiky uvedených v materiálu v příloze?

Pro Ústecký kraj je největším problémem nízká kvalita života. Vnímáme ji jako komplexní a dlouhodobý problém, který v sobě kombinuje demografické, sociální i ekonomické souvislosti. Sřezřejším problémem je odliv mladého a vzdělaného obyvatelstva, odliv mozků a rovněž i slabá motivace mladého obyvatelstva zůstat v regionu nebo se do něj vracet po absolvování studií či například zahraniční pracovní zkušenosti. Zastavení odlivu, nastartování přílivu obyvatelstva a kvalifikovaných pracovníků jsou nezbytné podmínky pro úspěšnou transformaci, které by měly být tématem pro finanční podporu z 2028+.

Mezi další problémy lze zařadit například také (pořadí nehraje roli):

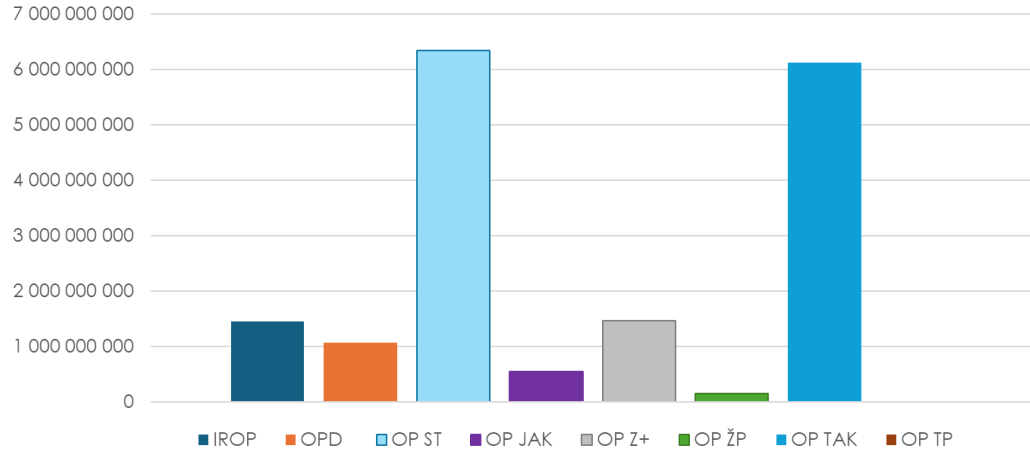
- stárnutí populace, vyřizování
- tlak na zdravotnické a sociální služby v důsledku demografických změn
- kumulace vyloučených lokalit a s nimi spojených sociálně patologických jevů (kriminalita, exekuce, užívání omamných a návykových látek...)
- nedostatek dostupného a kvalitního bydlení (tip pro finanční nástroj)
- nedostatek poskytovatelů lékařské péče
- dlouhodobě špatná pověst regionu jako demotační aspekt pro nově přicházející obyvatel
- méně atraktivní fyzické prostředí některých měst
- předčasné odchody ze vzdělávání
- nejhorší kvalitativní výsledky v regionálním i vysokém školství (propadlost, neúspěšnost studia, reparáty, výsledky PISA testů)
- nízká konkurenceschopnost (velký podíl výroby s nízkou přidanou hodnotou)
- nízké zastoupení MSP v ekonomické struktuře kraje (velký objem ekonomické aktivity a zaměstnanosti je soustředěn do málo množství velkých firem)
- nerovnoměrné územní rozložení u inovací a podpory podnikání (toto je vhodné ke speciální finanční podpoře pro regiony v transformaci)
- nesouhlas mezi poptávkou a nabídkou na trhu práce (vč. zaměstnávání mladých, absolventů, dotovaná místa...)
- slabý výkon ve VaV, v aplikovaném výzkumu a ve spolupráci se soukromým sektorem
- nedostatečné institucionální kapacity v území pro realizaci velkých plánů
- dlouhodobě strukturální znevýhodnění regionu (týká se i části kraje, které nebyly zasaženy těžbou uhlí – nutnost v pokračování podpory transformace)
- útlum těžby uhlí a dekarbonizace (vč. dopadů na další průmyslová odvětví, např. automotive, sklářství, ...)

# Analýza využití finančních prostředků z fondů EU v Ústeckém kraji za rok 2025

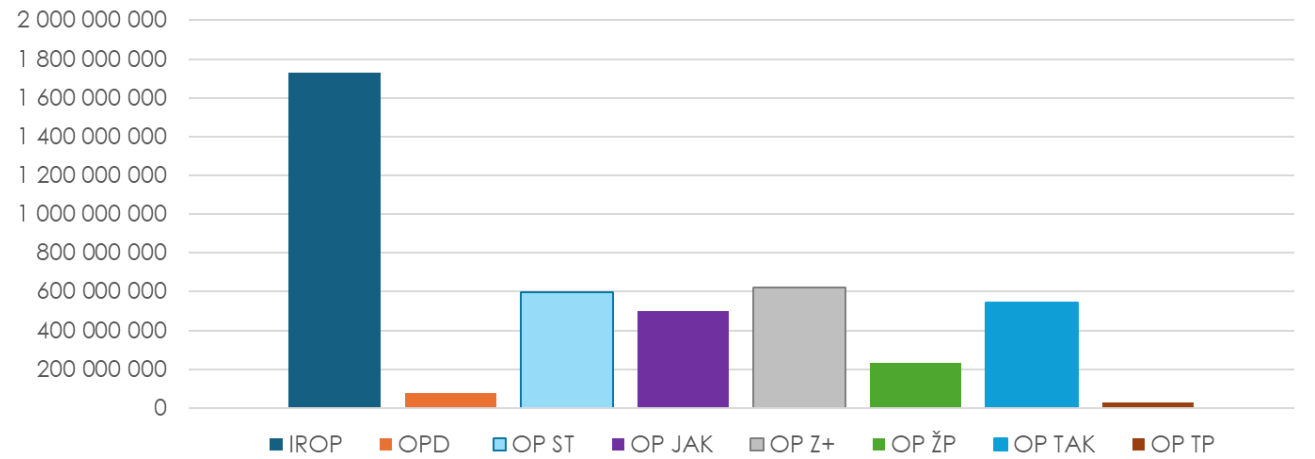
- každoroční výstup, doporučená metodika MMR
- sleduje objemy CZV a CZV\_PREP v projektech
  - **podaných** (rok podání 2025)
  - **schválených** (PP30-35)
  - **realizovaných a ukončených** (PP36-43)
- tematické zaměření (dle SC v OP)
- územní rozložení dle okresů
  
- pravděpodobně letos naposledy v této podobě, zjednodušená struktura zprávy
- v řešení je elektronický dashboard s DCÚK
  
- hlavní závěry z letošní analýzy:



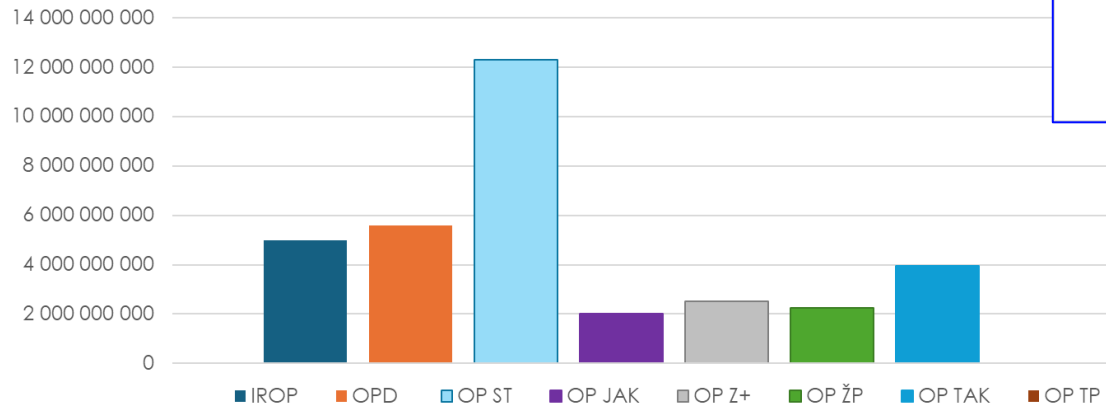
Projekty **PODANÉ** - dle OP za Ústecký kraj celkem (FIN\_CZV)



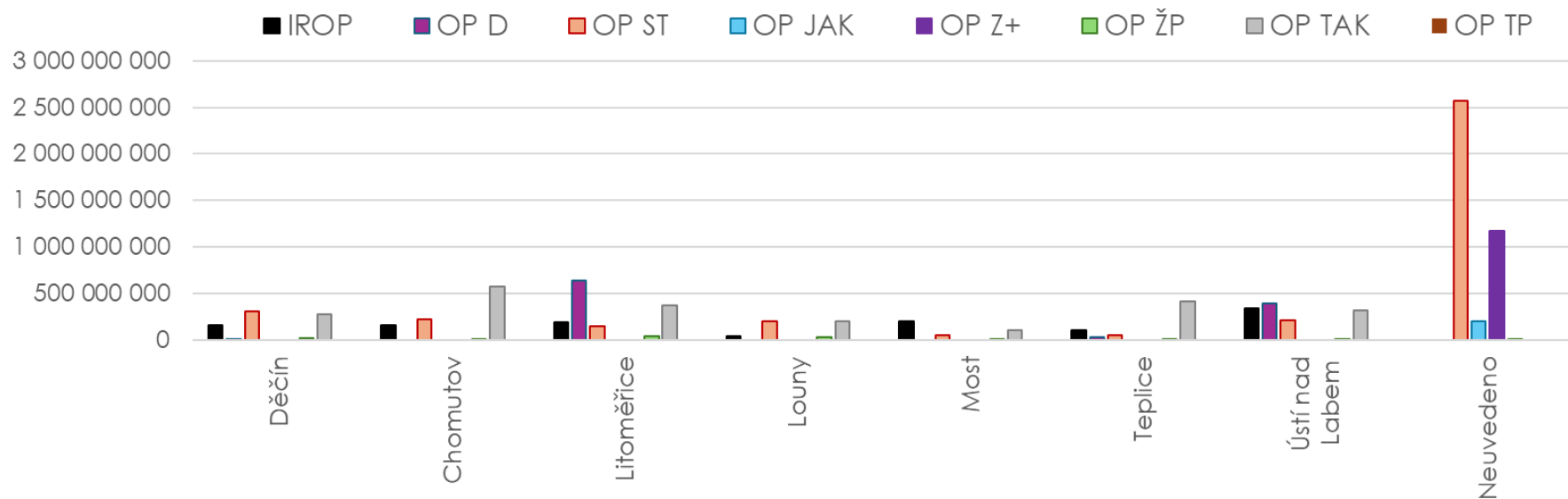
Projekty **REALIZOVANÉ A UKONČENÉ** - dle OP za Ústecký kraj celkem (FIN\_CZV)



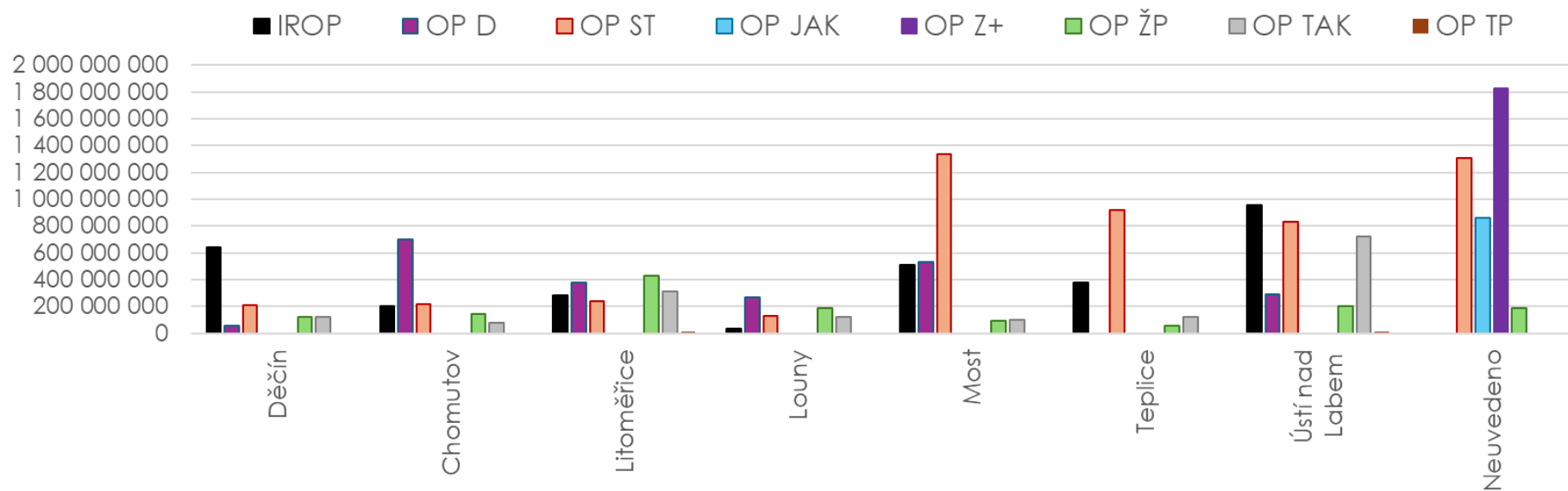
Projekty **SCHVÁLENÉ** - dle OP za Ústecký kraj celkem (FIN\_CZV)



### Projekty **PODANÉ** - rozložení OP v okresech

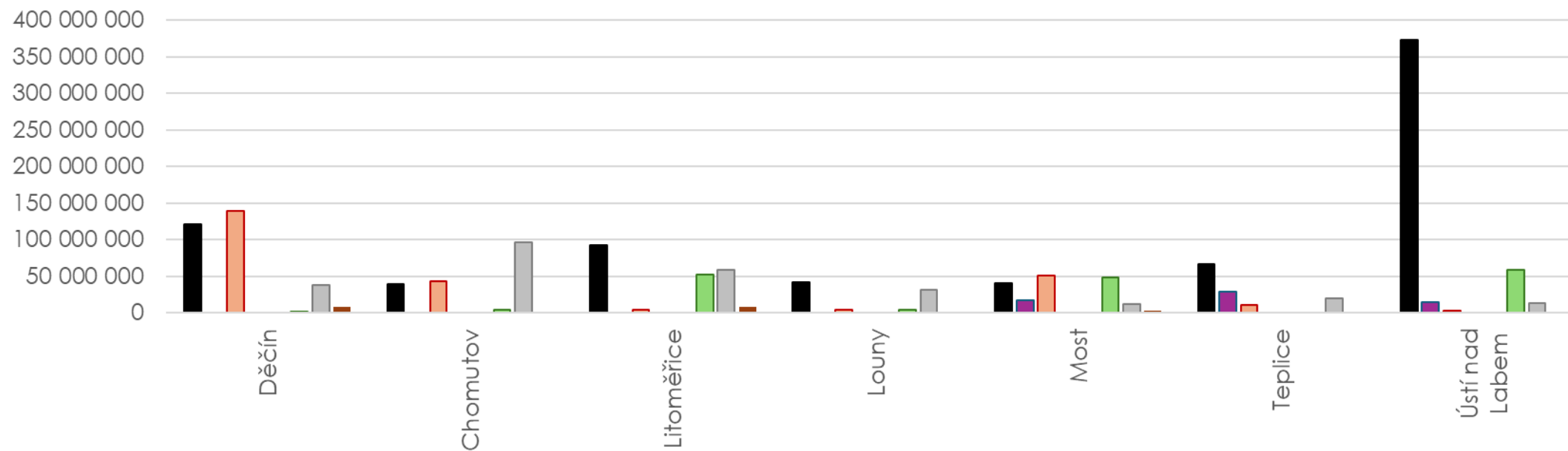


### Projekty **SCHVÁLENÉ** - rozložení OP v okresech



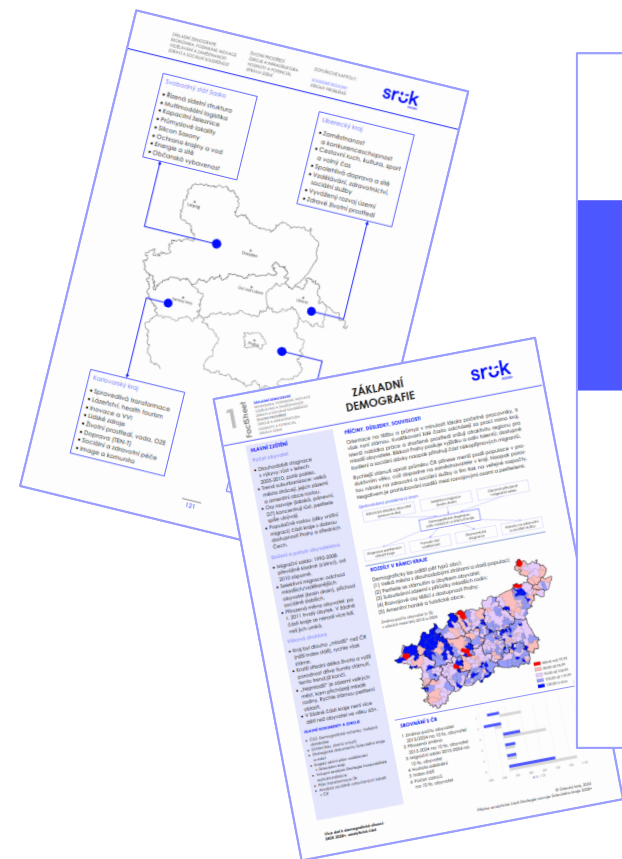
Projekty **REALIZOVANÉ A UKONČENÉ** - rozložení OP v okresech / bez "neuvedeno"

IROP   
  OP D   
  OP ST   
  OP JAK   
  OP Z+   
  OP ŽP   
  OP TAK   
  OP TP



# Příprava Strategie rozvoje Ústeckého kraje 2028+

<https://www.kr-ustecky.cz/strategie-rozvoje-usteckeho-kraje-2028>



---

# Úvodní informace

- Zpracováno na základě usnesení Rady Ústeckého kraje č. 089/12R/2025 ze dne 14.04.2025
- Zpracovatel: Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.
- Úzká věcná i grafická součinnost: oddělení regionálního rozvoje Odboru regionálního rozvoje KÚ ÚK
- Věcné a datově podložené zhodnocení současného stavu a vývoje ukazatelů
- Bez vazby na budoucí priority a strategické cíle (budou řešeny v návrhové části)
- Slouží jako nezávislý zdroj informací a výchozí pozice pro další fázi přípravy Strategie

---

# Představení výstupu: Analytická část

- **10 tematických kapitol**
- **8 Fact Sheetů**
- popis vývoje vybraných ukazatelů, vizualizace výstupů
- vnitrokrajské rozdíly
- mezikrajské srovnání
- vývojové trendy odrážející národní i evropský kontext



|    |   |
|----|---|
| 1  | Základní demografie                               |
| 2  | Ekonomika, podnikání, inovace                     |
| 3  | Vzdělávání a zaměstnanost                         |
| 4  | Zdraví a sociální soudržnost                      |
| 5  | Životní prostředí                                 |
| 6  | Zdroje a infrastruktura                           |
| 7  | Hodnoty a potenciál                               |
| 8  | Správa území                                      |
| 9  | Sousední regiony – priority, projekty, iniciativy |
| 10 | Stromy problémů – příprava pro návrhovou část     |

# Ukázka kapitoly

## ZÁKLADNÍ DEMOGRAFICKÉ ÚDAJE



- Počet obyvatel
- Složení a pohyb obyvatelstva
- Věková struktura
- Vnitrokrájské rozdíly
- Mezikrájské srovnání
- Vývojové trendy

ZÁKLADNÍ DEMOGRAFIE  
EKONOMIKA, PODNIKÁNÍ, INOVACE  
VZDĚLÁVÁNÍ A ZAMĚTNOST  
ZDRAVÍ A SOCIÁLNÍ SOUDRNOST

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ  
ZDROJE A INFRASTRUKTURA  
HODNOTY A POTENCIÁL  
SPRÁVA ÚZEMÍ

DOPLŇKOVÉ KAPITOLY:  
SOUSEDNÍ REGIONY  
STROMY PROBLÉMŮ

**srůk**  
#2024

### 1.3 VĚKOVÁ STRUKTURA

Ve věkové struktuře Ústeckého kraje přirozeně převažují osoby v produktivním věku (15-64 let; 64,1 %). Počet seniorů je vyšší než počet dětí do 15 let. Historicky byl kraj mladší než průměr ČR, tento rozdíl se však vlivem stárnutí sešel. Pozorujeme rychlejší stárnutí obyvatelstva oca od r. 2011. Prostorové rozdíly prohlubuje selektivní migrace. Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

ZÁKLADNÍ DEMOGRAFIE  
EKONOMIKA, PODNIKÁNÍ, INOVACE  
VZDĚLÁVÁNÍ A ZAMĚTNOST  
ZDRAVÍ A SOCIÁLNÍ SOUDRNOST

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ  
ZDROJE A INFRASTRUKTURA  
HODNOTY A POTENCIÁL  
SPRÁVA ÚZEMÍ

DOPLŇKOVÉ KAPITOLY:  
SOUSEDNÍ REGIONY  
STROMY PROBLÉMŮ

**srůk**  
#2024

### 1.2 SLOŽENÍ A POHYB OBYVATELSTVA

Složení obyvatel Ústeckého kraje formují střfadijící se vlny a nadprůměrná dynamika cizinecké populace. Po přelomu kdy migrace krátce převládla, se po roce 2010 projevil útlivale klesá porodnost. Vnitrokrájsky se liší hlavní oblasti biž

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

**Sřfedenádobě bude přibývat obyvatel ve věkové kategorii 65+.**

ZÁKLADNÍ DEMOGRAFIE  
EKONOMIKA, PODNIKÁNÍ, INOVACE  
VZDĚLÁVÁNÍ A ZAMĚTNOST  
ZDRAVÍ A SOCIÁLNÍ SOUDRNOST

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ  
ZDROJE A INFRASTRUKTURA  
HODNOTY A POTENCIÁL  
SPRÁVA ÚZEMÍ

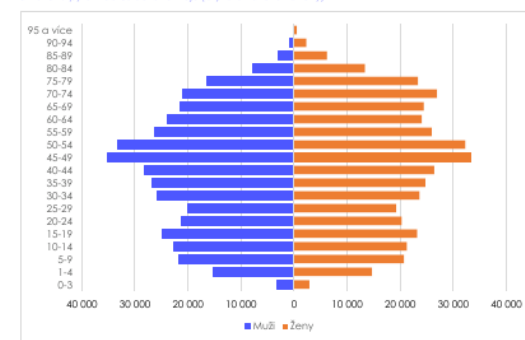
DOPLŇKOVÉ KAPITOLY:  
SOUSEDNÍ REGIONY  
STROMY PROBLÉMŮ

**srůk**  
#2024

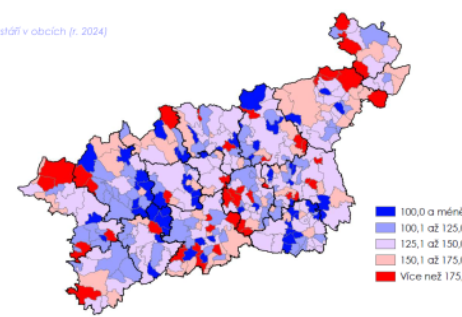
7 Vývoj věkové struktury v Ústeckém kraji (čtyřleté intervaly)

|             | 2000    | 2004    | 2008    | 2012    | 2016    | 2020    | 2024    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Věk 0-14    | 140 277 | 130 843 | 126 837 | 128 524 | 130 785 | 131 156 | 122 271 |
| Věk 15-64   | 586 040 | 589 719 | 597 980 | 568 628 | 540 254 | 522 895 | 518 221 |
| Věk 65+     | 100 696 | 101 571 | 111 074 | 129 612 | 150 338 | 162 953 | 167 864 |
| Prům. věk   | 37,7    | 38,8    | 39,6    | 40,6    | 41,6    | 42,4    | 43,2    |
| Index stáří | 71,8    | 77,4    | 87,6    | 100,8   | 115,0   | 124,2   | 137,3   |

8 Věková pyramida Ústeckého kraje (čtyřleté věkové kohorty)



9 Index stáří v obcích (r. 2024)



# Ukázka kapitoly

## HODNOTY A POTENCIÁL

# 7

- Přírodní dědictví
- Historické stopy
- Živá kultura, sport a volný čas
- Rozvojové předpoklady
- Vnitrokrajské rozdíly
- Mezikrajské srovnání
- SWOT analýza

### 7.1 PŘÍRODNÍ DĚDICTVÍ

Ústecký kraj je výjimečný pestrostí krajinných typů: od pískovcových skal Českého Švýcarska přes sopečné tvary Českého středohoří až po horské plošiny Krušných hor. Tato mozaika je zároveň hodnotou pro kvalitu života i hlavním motorem návštěvnosti, ale také závazkem pro udržitelný m...

**Mozaika krajiny a přírodní krajiny**

**Z pohledu jakých NP České Švýcarska středohoří a h...**

**běh vysoké at a zároveň citliv**

**Ochrana přírody jako rozvojový rámec**

**Ochrana území (České středohoří, Máchův kraj) r České Švýcarska náná území (c last). Ve výslec chráněná úze**

**Návštěvnost: vysoká, potřeba řešení**

**V roce 2024 na rou CzechTour zahrnuje jen lo radních cílů (r vyšší. Je třeba přírodní lokality**

**Krušné hory: nová možnost ochrany**

**Krušné hory jsou ochranu. Přítor s velkým podlé chráněna jako evropské soust hlášení CHKO. vyznačuje inten**

**Lázeňství a léčivé zdroje**

**Specifickou hě V kraji se nach známější jsou cestovního roc prostoru a infra**

**Šarvitiny: od uhel k inovacím**

**Ústecký kraj m především střílně uhlí v p žiska (český r doucna jsou t těžby je však t vota a uslovat**

### 7.2 HISTORICKÉ STOPY

Historické a kulturní dědictví Ústeckého kraje má mnoho vrstev: od středověkých památek přes průmyslovou epochu až po současnou transformaci. Vedle ikonických míst je pro kraj typická i rozptýlená síť hodnot v menších městech a venkovských sídlech, která tvoří základ identity a doplněk turistické nabídky.

**Unikát: dvě lokality UNESCO**

Kraj má dvě památky kulturního dědictví UNESCO: Hornický region Erzgebirge/Krušnohoří a Žatec a krajina žateckého chmele. Krušné hory jsou unikátní jako přeshraniční památka dokumentující staletí těžby kovů a proměnu hor v kulturní krajinu hornictví. Ú Žatec je předmětem kulturní krajiny, která propojuje chmeleince a vesnice v zázemí s městem Žatec jako historickým centrem zpracování, certifikace, skladování a obchodu s chmelem. Obě lokality propojují „příběh místa“ s hospodářskou historií a mají potenciál dále posilovat návštěvnost i image území.

**Historické počátky**

Území Ústeckého kraje se (minimálně v pověstech) prolíná nejstaršími českými dějiny a počátky české státnosti. V kraji leží hora Říp, na kterou vystoupil praotec Čech, obec Stádce, odkud byl na knížecí trůn povolán Přemysl, nebo Peruc, kde pod dubem (který zde dodnes stojí) potkal kníže Oldřich svou manželku Boženu.

**Rozptýlené památky**

Kraj nabízí pestrou paletu památek od městských historických jader přes sakrální stavby až po hrady a zámky. Zároveň je zde patrný otisk poválečného vývoje: řada měst či městských center (např. I. l.ost, Teplice, Ústí n. L.) nese památku industrializace ve 2. polovině 20. století. V zachovalé historické krajině (Děčínsko) se zachovalo množství drobných památek.

**Pevnost a památek Terežín**

Terežín, původně vybudová v době války jako židovnický orientovaného t Památky obecně tvoří Terežín měl v r. 2024 t hodobě pohybuje ko Tolštejn, Plaskovice, Jě

**Památky v žatecké síti „top“ cílů**

Těžba a navázaná p Nejedná se jen o pov hatou historii těžby b i skrytých památek; v nich technologii těžby vazba na Novoborsko

**Industriální dědictví**

Zápis žateckého chm a historií zároveň po gastronomii a akce r aktivně podporuje re

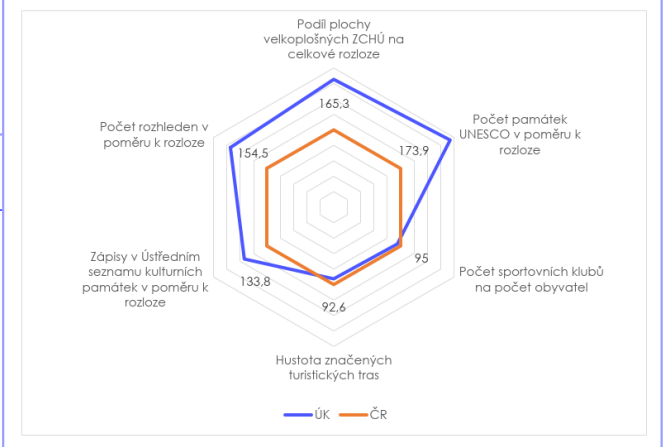
**Od chmele po lokální značky**

Zápis žateckého chm a historií zároveň po gastronomii a akce r aktivně podporuje re

**Od chmele po lokální značky**

Zápis žateckého chm a historií zároveň po gastronomii a akce r aktivně podporuje re

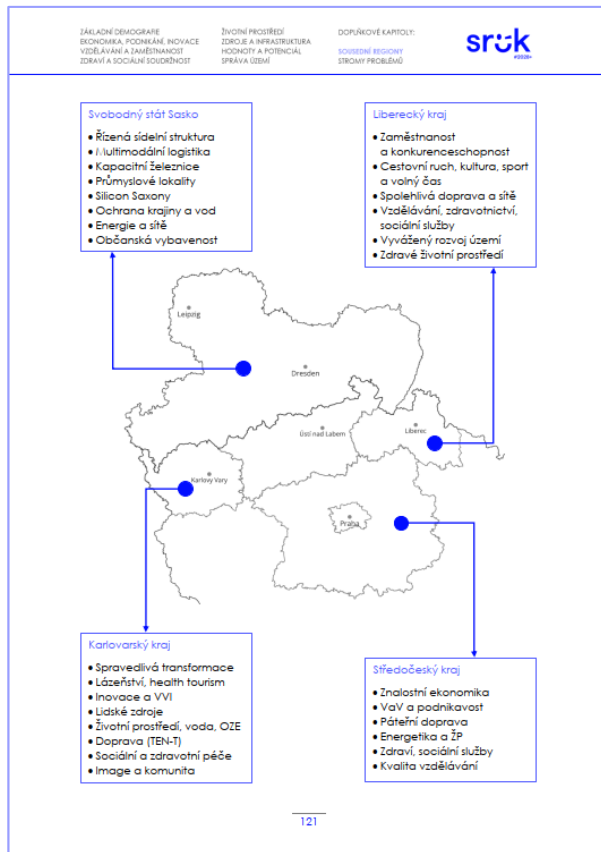
98 Srovnání vybraných parametrů Ústeckého kraje a ČR (přepočteno na hodnotu ČR = 100. Zahrnuta jsou vybraná data zpracovaná a vyhodnocená v rámci této kapitoly.)



94 Výběr významných osobností spojených s Ústeckým krajem

| Jméno                | Narození           | Úmrtí               | Profese, obor činnosti          |
|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|
| Ivan HLINKA          | 1950, Most         | 2004, K. Vary       | hráč a trenér ledního hokeje    |
| Jiří BARTOŠKA        | 1947, Děčín        | 2025, Praha         | divadelní a filmový herec       |
| Johann SCHICHT       | 1855, Rynoltice    | 1907, Ústí n. L.    | zakladatel továrny na mýdlo     |
| František FAJTL      | 1912, Donín        | 2006, Praha         | stíhací pilot, letec            |
| Ferdinand M. BROKOFF | 1688, Č. Hrádek    | 1731, Praha         | barokní sochař a řezbář         |
| Ernst Gustav DOERELL | 1832, Freiberg     | 1877, Ústí n. L.    | romantický krajinář, malíř      |
| Heinrich LUMPE       | 1856, Doubice      | 1936, Dubí          | obchodník, ochránce přírody     |
| Ferdinand MARESCH    | 1854, Ústí n. L.   | 1940, Ústí n. L.    | výrobce trpaslíků, politik      |
| Vladimír PÁRAL       | 1932, Praha        | žijící              | spisovatel                      |
| Klementina KALAŠOVÁ  | 1850, H. Beřkovice | 1889, Bahia (Braz.) | operní pěvkyně                  |
| Jaroslav VRCHLICKÝ   | 1853, Louny        | 1912, Domažlice     | spisovatel a básník             |
| Jiří ŠVEJDA          | 1949, Litvínov     | žijící              | spisovatel, scénarista          |
| Leoš SUCHARŇPA       | 1932, Varnsdorf    | 2005, Praha         | herec a dramatik                |
| Jan E. PURKYNĚ       | 1787, Libochovice  | 1869, Praha         | přírodovědec a lékař            |
| Miroslav TYRŠ        | 1832, Děčín        | 1884, Ůtz (Rak.)    | politik, spoluzakladatel Sokola |

# Bonusová kapitola: Sousední regiony



Stručná komparativní tabulka identifikuje společné priority / společné oblasti zájmu sousedních regionů.

| Téma                                 | KVK | LBK | SČK | SN | Příklad, upřesnění  |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|----|---|
| Inovace, VaV, dovednosti             | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: KICKK, ILaB; LBK: platformy; SČK: napojení na excelentní centra; SN: Silicon Saxony  |
| Páteřní dopravní síť                 | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: D6, TEN-T; LBK: „úzká hrsla“; SČK: páteř, uzly, napojení Prahy; SN: kapacitní železnice  |
| Multimodální logistika               | ●   | ●   | ●   | ●  | SN: GVZ, říční přístavy   |
| Energetika, účinnost, OZE            | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: transformace CZT, OZE; LBK: chytré sítě; SČK: modernizace sítí; SN: energetická infrastruktura                                       |
| Vodní režim, adaptace krajiny        | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK a LBK: retence vody, obnova krajiny; SČK: krajinná opatření, malé vodní struktury; SN: ochrana vod a krajiny                          |
| Cestovní ruch                        | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: lázeňství, health tourism; LBK: profesionální destinační management  |
| Zdravotnictví a sociální péče        | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: návaznost na lázeňství; LBK: dostupnost a koordinace služeb; SČK: personál, eHealth  |
| ICT / SMART řízení                   | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: digitalizace správy; LBK: chytré sítě; SČK: smart region, datové platformy; SN: síť  |
| Územní řízení / prostorová struktura | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK, LBK, SČK: specifická zaostávající území / obce; SN: „zentrale Orte“  |
| Přeshraniční spolupráce              | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: Sasko a Bavorsko; LBK: prohlubování přeshraničních vazeb se Saskem a Dolnoslezským vojvodstvím; SN: přeshraniční doprava a logistika |
| Image regionu / komunita             | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: značka regionu a komunitní život   |
| Vzdělávání (kvalita, kapacity)       | ●   | ●   | ●   | ●  | KVK: profese pro transformaci; LBK: technické kompetence; SČK: dovednosti pro trh práce   |

(Legenda: důraz ● vysoký ● střední ● nízký)

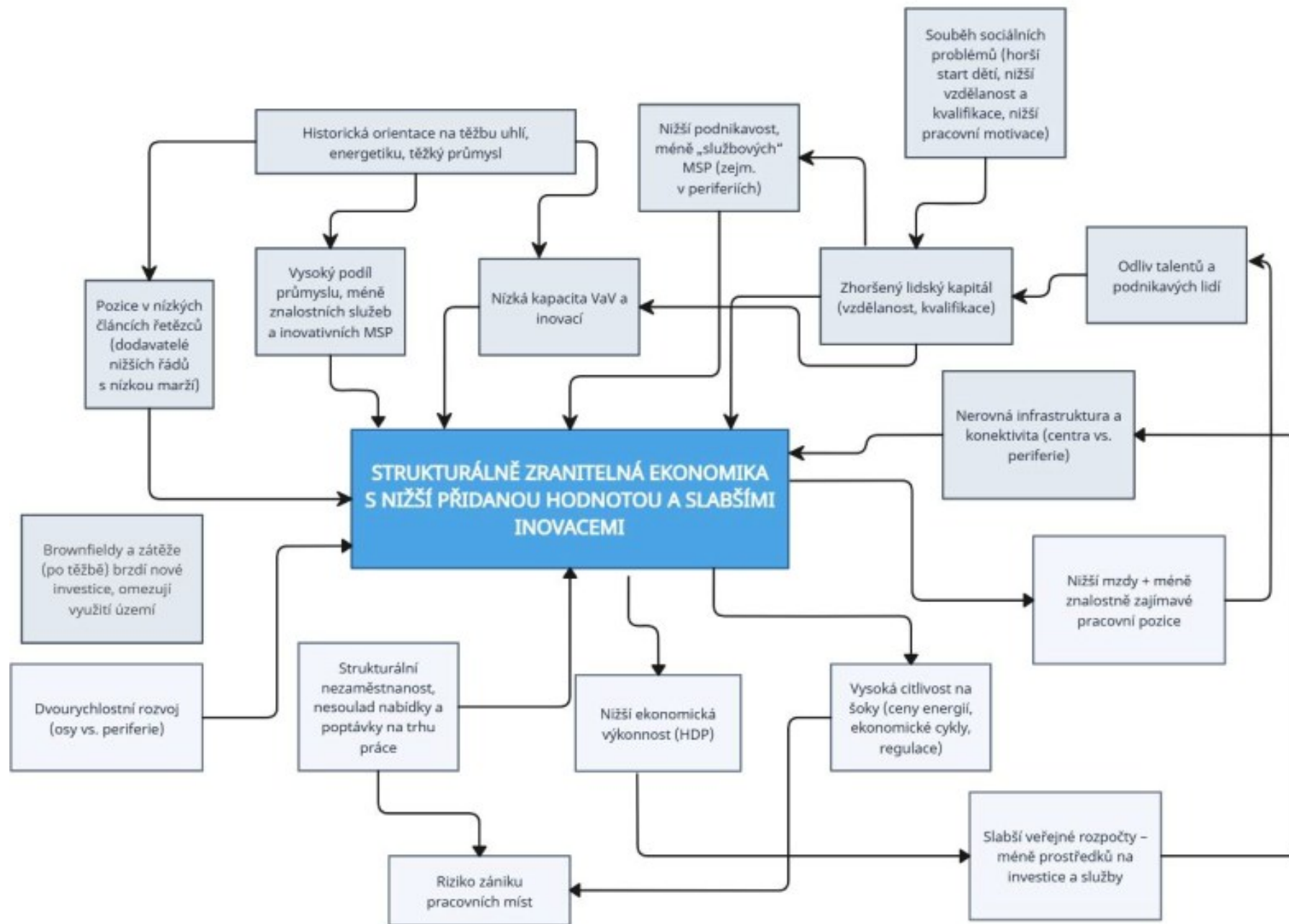
---

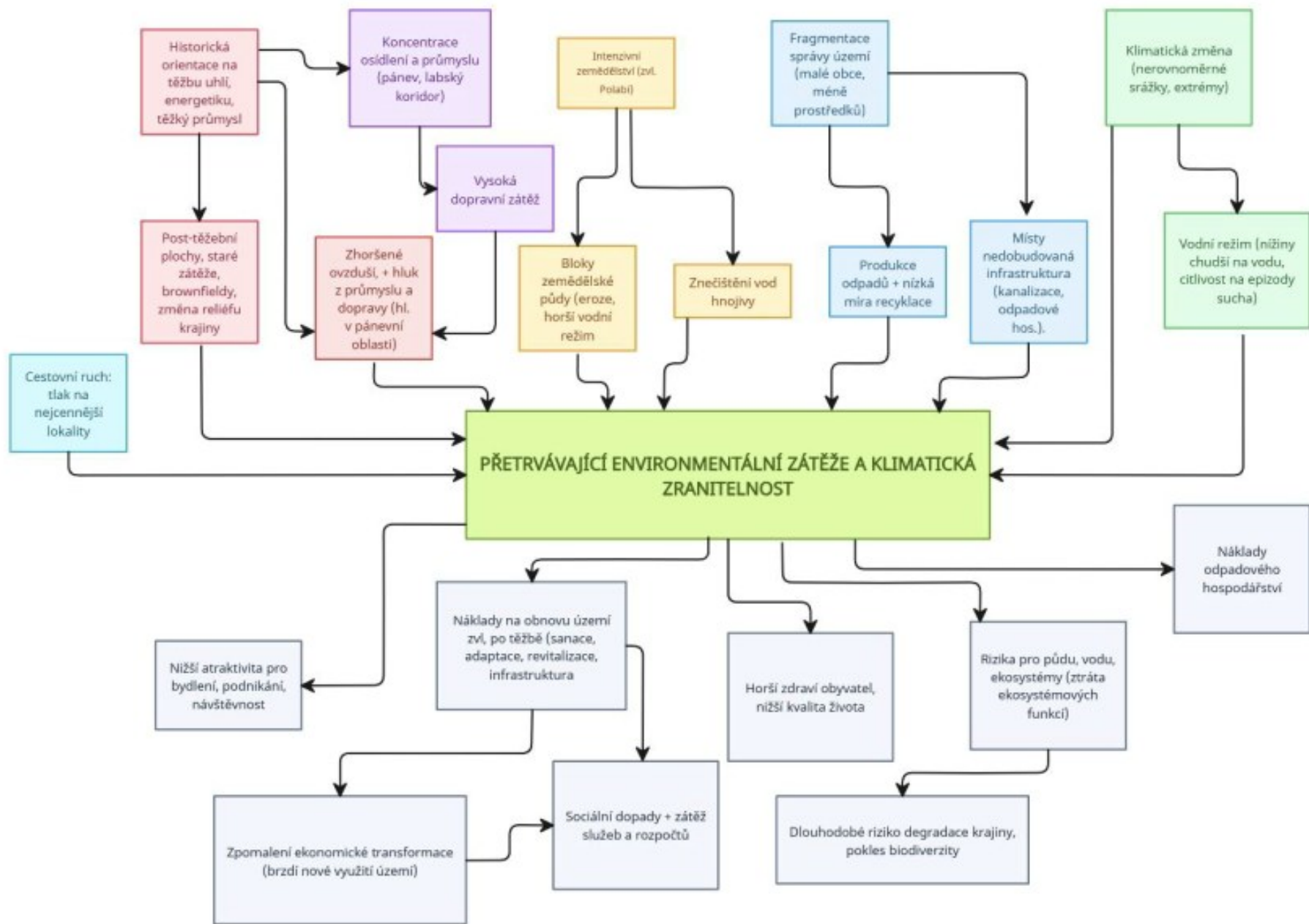
# Přechod k návrhové části:

## Stromy problémů

- 3 schematické výstupy, které naznačují **vazby mezi příčinami a důsledky** klíčových problémů
- orientují se do tří pilířů udržitelného rozvoje: **sociálního, ekonomického a environmentálního**







---

# Fact Sheety

- jednostránková shrnutí pro věcné kapitoly č. 1-8
- struktura na 1 straně formátu A4 je zpravidla následující:
  - **Hlavní zjištění** – heslovitý přehled vybraných klíčových informací
  - **Příčiny, důsledky souvislosti** – stručný kontext vývoje, naznačení vlivu trendů
  - **Rozdíly v rámci kraje** – zpravidla grafické znázornění územních odlišností vybraných ukazatelů (většinou do úrovně obcí)
  - **Srovnání s ČR** – zpravidla pavučinový graf znázorňující pozici Ústeckého kraje vůči hodnotám ČR ve vybraných ukazatelích
- Každý FactSheet obsahuje rovněž **odkaz na podrobnější výklad kapitoly** v Analytické části a hlavní použité zdroje dat

**Ukázka >>>**

## HLAVNÍ ZJIŠTĚNÍ

## Počet obyvatel

- Dlouhodobě stagnace s výkyvy: růst v letech 2005-2010, poté pokles.
- Trend suburbanizace: velká města ztrácejí, jejich zázemí a amenitní obce rostou.
- Osy rozvoje (Iabská, pánevni, D7) koncentrují růst, periferie spíše ubývají.
- Populačně rostou (díky vnitřní migraci) části kraje s dobrou dostupností Prahy a středních Čech.

## Složení a pohyb obyvatelstva

- Migrační saldo: 1992-2008 převážně kladné (cíznici), od 2010 záporné.
- Selektivní migrace: odchod mladších/vzdelanějších obyvatel (brain drain), příchod sociálně slabších.
- Přirozená měna obyvatel: po r. 2011 trvalý úbytek. V žádné části kraje se nerodí více lidí, než jich umírá.

## Věková struktura

- Kraj byl dlouho „mladší“ než ČR (nižší index stáří), rychle však stárne.
- Kratší střední délka života a vyšší porodnost dříve tlumily stárnutí, tento trend již končí.
- „Nejmladší“ je zázemí velkých měst, kam přicházejí mladé rodiny. Rychle stárnou periferní oblasti.
- V žádné části kraje není více dětí než obyvatel ve věku 65+.

## HLAVNÍ DOKUMENTY A ZDROJE

- ČSÚ: Demografické ročenky, Veřejná databáze
- Sčítání lidu, domů a bytů
- Strategické dokumenty Ústeckého kraje a měst
- Krajský akční plán vzdělávání v Ústeckém kraji
- Výstupní analýza Strategie hospodářské restrukturalizace
- Plán transformace ÚK
- Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR

## PŘÍČINY, DŮSLEDKY, SOUVISLOSTI

Orientace na těžbu a průmysl v minulosti lákala početné pracovníky, ti však nyní stárnou. Kvalifikovaní lidé často odcházejí za prací mimo kraj. Menší nabídka práce a zhoršené prostředí snižují atraktivitu regionu pro mladší obyvatele. Blízkost Prahy posiluje výtěžku a odliv talentů; dostupné bydlení a sociální dávky naopak přitahují část nízkopříjmových migrantů.

Rychlejší stárnutí oproti průměru ČR přinese menší podíl populace v produktivním věku, což dopadne na zaměstnavatele v kraji. Naopak porostou nároky na zdravotní a sociální služby a tím tlak na veřejné rozpočty. Negativem je prohlubování rozdílů mezi rozvojovými osami a periferiemi.

## Zjednodušený problémový strom

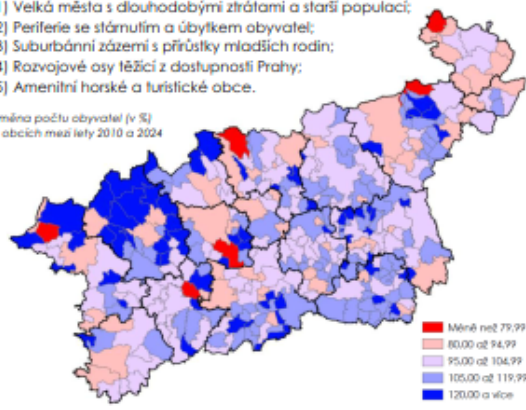


## ROZDÍLY V RÁMCI KRAJE

Demograficky lze odlišit pět typů obcí:

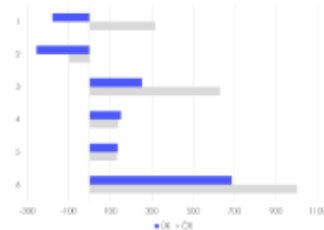
- (1) Velká města s dlouhodobými ztrátami a starší populací;
- (2) Periferie se stárnutím a úbytkem obyvatel;
- (3) Suburbánní zázemí s přírůstkem mladších rodin;
- (4) Rozvojové osy těžící z dostupnosti Prahy;
- (5) Amenitní horské a turistické obce.

Změna počtu obyvatel (v %) v obcích mezi lety 2010 a 2024



## SROVNÁNÍ S ČR

- 1 Změna počtu obyvatel 2015/2024 na 10 tis. obyvatel
- 2 Přirozená změna 2015-2024 na 10 tis. obyvatel
- 3 Migrační saldo 2015-2024 na 10 tis. obyvatel
- 4 Hustota zalidnění 10 tis. obyvatel
- 5 Index stáří
- 6 Počet cízniců na 10 tis. obyvatel



## HLAVNÍ ZJIŠTĚNÍ

## Ekonomická struktura

- Kraj má průměrný profil, služby jsou podprůměrně zastoupené.
- Velké podniky se koncentrují v pánevni ose.
- Mimo osu mozaika menších firem a lokálních služeb.
- Cestovní ruch je doplnkový s těžištěm v Českém Švýcarsku.

## Výkonnost a odolnost

- HDP na obyvatele je stabilně pod průměrem ČR.
- Vysoký podíl sekundéry zvyšuje citlivost na ceny energií.
- Hospodářský výkon soustředěn do jádrové průmyslové osy.
- Někdy pozice firem v nadnárodních dodavatelských řetězcích.

## Podnikání a investice

- Hustota podnikání zaostává za průměrem ČR, vznik firem po roce 2021 zrychluje.
- Přímé zahraniční investice jsou prostorově koncentrované do pátevní osy a zón napojených na koridory D8/D7.
- Reinvestice zisků jsou nerovnoměrné: část území odív.

## Výzkum, vývoj, inovace

- V porovnání let 2017 a 2023 se výdaje na výzkum a vývoj zvýšily o 220 %, což je největší nárůst ze všech krajů.
- Ekosystém VaV je koncentrován ve velkých městech a okolí zón.
- Patentová aktivita je pod úrovní ČR; převládají aplikační inovace.

## TOP 5 zaměstnavatelů

- Krajská zdravotní, a.s.
- Severočeské doly a.s.
- Správa železnic, s.o.
- Česká pošta, s.p.
- ČEZ, a.s.

## HLAVNÍ DOKUMENTY A ZDROJE

- Regionální inovační strategie Ústeckého kraje
- Strategie hospodářské restrukturalizace
- Plán transformace ÚK
- Publikace ČSÚ
- Regional Innovation Scoreboard 2025

## PŘÍČINY, DŮSLEDKY, SOUVISLOSTI

Historická orientace na těžbu, energetiku a velký průmysl přinesla kraji strukturu s vysokým podílem energeticky náročných odvětví a subdodavatelských pozic. Dostupnost koridorů D8/D7 a průmyslové zóny přitáhly investory, ale část provozů má nižší marže. Hustota podnikání je nižší, znalostní služby slabší a část kvalifikovaných lidí odchází do center.

Důsledkem je výkonnost pod průměrem ČR, cykličtější vývoj a nerovnoměrné rozložení kapitálu i inovací: investice a velcí zaměstnavatelé se soustřeďují především v rozvojových osách, zatímco jiné části kraje spoléhají na menší podniky a služby. VaV roste z nízké počáteční úrovně. Reinvestice zisků jsou mírně slabé, což omezuje multiplikační efekty.

Slší vnější tlaky: dekarbonizace a zdražování energií, automatizace a tlak na produktivitu, proměny dodavatelských řetězců a stárnutí populace. ÚK může čelit propadu v mzdové a inovační konkurenceschopnosti, odlivu kvalifikovaných lidí, prohlubování sociální polarizace a zátěže v územích transformace, nárůstu environmentálních externalit i dopravních nároků.

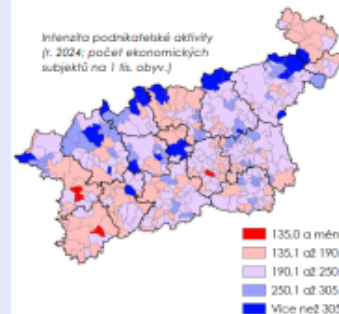
## Zjednodušený problémový strom



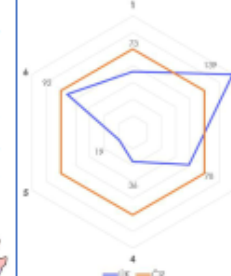
## ROZDÍLY V RÁMCI KRAJE

Pánevni osa soustřeďuje velké zaměstnavatele, přímé zahraniční investice, vyšší hrubou přidanou hodnotu i většinu aktérů VaV; mimo ni převládá mozaika menších firem a služeb s nižší produktivitou. Litoměřicko a Roudnicko profitují z dobré dostupnosti Prahy. Cestovní ruch je silný jen lokálně (České Švýcarsko). Periferie mají nižší podnikatelskou hustotu, slabší inovace a pomalejší mzdovou konvergenci.

Intenzita podnikatelské aktivity (r. 2024; počet ekonomických subjektů na 1 tis. obyv.)



## SROVNÁNÍ S ČR



- 1 Hrubý domácí produkt
- 2 Hrubá přidaná hodnota průmysl x služby (%)
- 3 Počet ekon. subjektů na obyvatele
- 4 Přímé zahraniční investice na obyvatele
- 5 Výdaje na VaV přepočtené na obyvatele
- 6 Průměrná hrubá mzda

Nejnovější údaje dostupné k r. 2025. Ukazatele přepočteny na hodnotu ČR = 100 a na obyvatele.

## HODNOTY A POTENCIÁL

### HLAVNÍ ZJIŠTĚNÍ

#### Přírodní dědictví

- Mozaika krajů (České Švýcarsko, Labské pískovce, České středohoří, Krušné hory).
- Ochrana přírody: Národní park, 4 CHKO, přírodní rezervace a památky – více než 25 % plochy kraje tvoří chráněná příroda.
- Rada přírodních unikátů: Pravčická brána, Porta Bohemica, jedinečné pískovcové krajiny.
- Lázeňství a léčivé zdroje.
- Surovinové bohatství: nejen těžba, ale i know-how.

#### Historické slopy

- Dvě lokality UNESCO: Hornický region Erzegebirge/Krušnohoří (přeshraniční), Žatec a krajina Žateckého chmele.
- Historická města, hrady a zámky, sakrální památky, památky na středověké dolování rud.
- Terezín: jedinečné pevnostní město a zároveň pietní místo.
- Historie a legendy: hora Říp (Praotec Čech), Stádce (Přemysl Otáč), ale i moderní průmyslová historie.
- Lokální značky a produkty jako součást nabídky v cestovním ruchu.

#### Živá kultura, sport a volný čas

- Polycentrická síť kulturních institucí napříč krajem.
- Infrastruktura pro významné akce (autodrom, hipodrom, výstaviště aj.).
- Nabídka kulturních a sportovních akcí s přesahem i mimo kraj.
- Sportovní infrastruktura ve městech: haly, stadiony aj.
- Přírodní části kraje jako základ nabídky pro aktivní volný čas (pěší turistika, cyklistika, zimní sporty).

#### HLAVNÍ DOKUMENTY A ZDROJE

- Strategie rozvoje cestovního ruchu ÚK
- Projekt Transformační centrum ÚK
- Plán transformace ÚK

### ÚSTECKÝ KRAJ: KONTRASTY, UNIKÁTY, PŘÍLEŽITOSTI Poznejte naše unikáty!

Ústecký kraj je krajem kontrastů a pestré škály přírodních unikátů, atraktivní a zajímavosti. Můžete procházet tajemnými soutěskami Českého Švýcarska, cestovat lodí a lanovkami, využít stovky kilometrů turistických cest a cyklotras, navštívit zoologické zahrady i památná místa, v létě se věnovat vodním sportům na velkých jezerech a v zimě brázdit hory na lyžích. Při tom na vás dýchá historie, od té nejstarší (mytický počátek českých dějin – hora Říp) přes množství památek (dvě památky UNESCO) až po moderní průmyslovou historii. Jedinečné je sledovat zblízka proměnu krajiny od těžby uhlí po nové využití území.

#### VYBRANÉ ÚDAJE O KULTUŘE A SPORTU

| Kultura                       |     | Sport                                 |     |
|-------------------------------|-----|---------------------------------------|-----|
| Knihovny                      | 276 | Sportovní kluby                       | 512 |
| Muzea, galerie                | 29  | Zimní stadiony                        | 13  |
| Památkové objekty se vstupným | 36  | Fotbalové stadiony pro 4+ tis. diváků | 4   |
| Kina                          | 83  | Sjezdářské areály                     | 10  |

#### Destinační oblasti kraje



#### SROVNÁNÍ S ČR



- 1 Podíl plochy velkoplošných ZCHÚ
- 2 Památky UNESCO vůči rozloze
- 3 Sportovní kluby na počet obyvatel
- 4 Hustota značených turistických tras
- 5 Počet kulturních památek v poměru k rozloze
- 6 Počet rozhleden v poměru k rozloze

Nejnovější údaje dostupné k r. 2025.  
Ukazatele pře počteny na ČR = 100.

#### SLOŽKY POTENCIÁLU KRAJE

##### Nová krajina

Více než 50 % ploch po těžbě již je zrekultivováno. Nová jezera (Most 311 ha, Milada 252 ha) jsou příkladem proměny krajiny. Území po těžbě má potenciál nejen pro rekreaci, ale pro ekonomické využití a celkovou resocializaci.

##### Poloha a dostupnost

Kraj leží z výhodné polohy na spojnici Praha – Sasko. Dopravní osou je multimodální latský koridor. Díky síli kapacitních silnic (dálnice D7, D8) a železnic má většina okresních měst dobré dojezdové doby do Prahy. Připravuje se vysokorychlostní trať.

##### Znalosti

V kraji sídlí Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem s více než 8 tis. studenty. V kraji působí pracoviště dalších vysokých škol (ČVUT, VŠCHT, VŠB-TUO). Odborné organizace kraje (Inovační, Datové, Energetické centrum ÚK) přinášejí know-how po transformaci regionu.

##### Finanční zdroje

Kraj využívá fondy EU včetně podpory přeshraniční spolupráce. Specifickými národními zdroji jsou dotace pro HSOÚ nebo systémová podpora „Regionů příležitosti“. Významné zdroje nabízí rozpočet Ústeckého kraje.

## SPRÁVA ÚZEMÍ

### HLAVNÍ ZJIŠTĚNÍ

#### Veřejná správa a institucionální obslužnost

- Vysoká fragmentace (72 % obcí pod 1 000 obyv.) oslabuje kapacity malých obcí.
- Obslužnost je funkční, ale nerovná: rozdílná dojezdovost úřadů, různé zatížení.
- Příjmy obcí rostou. Cca 17 % obcí zůstává v záporném saldu.
- Chybí funkční mezikolánek mezi obcí a krajem.

#### Sídelní struktura a funkční regiony

- Polycentrický kraj: práce a služby jsou rozprostřené mezi více center.
- Kraj má 7 okresů, 16 ORP, 30 POÚ a 354 obcí.
- Funkční dojezdové celky, např. Teplice – Ústí, Děčín – Ústí, Most – Litvínov.
- Část území orientována mimo kraj, především na Prahu.

#### Aktéři, spolupráce a občanský rozměr

- Sítná role spolupráce: v MAS je 92 % obcí, 37 svazků obcí.
- Ti euraregiony, přeshraniční spolupráce se Saskem.
- Nerovnoměrně zapojení obyvatel (např. volební účast: Most 34,6 % vs. Roudnice 51,5 %) souvisí se sociální skladbou, ale také naznačuje rozdíly v důvěře.

#### Strategické řízení a financování

- Strategická role kraje: zastřešující koncepce + tematické strategie.
- Finanční páka kraje: cca 50 programů, ročně 1 mld. Kč.
- Příspěvek ESIF: v období 2021-2027 zatím cca 45 400 Kč na 1 obyv. – podprůměr v ČR.
- Nižší kapacity malých obcí.
- Riziko závislosti na dotacích.

#### HLAVNÍ DOKUMENTY A ZDROJE

- Studie HSOÚ / ORP (2022-2024)
- Obecní a organizační statistika
- Dala Ministerstva pro místní rozvoj
- Krajské sdružení Národní síle MAS ČR Ústeckého kraje

### PŘÍČINY, DŮSLEDKY, SOUVISLOSTI

Malým obcím chybějí personální i odborné kapacity. Proto se líbí kvalitní projektové přípravy, schopnost kofinancovat projekty a tempo jejich realizace a rostoucí poptávka po sdílených službách (MAS, svazky obcí) i po metodické podpoře ze strany kraje. Polycentrické uspořádání kraje a dojezdové vazby koncentrují práci a služby do několika uzlů; zázemí a periferie pak více vyžádají. Často i mimo kraj, což zvyšuje dopravní nároky a může oslabovat lokální nabídku služeb.

Aktéři opakovaně zmiňují chybějící koordinační mezikolánek mezi obcemi a krajem. Evropské strukturální fondy jsou významným příspěvkem, ale nízké přímé příjmy obcí mohou vést k závislosti na dotacích, což zvyšuje administrativní nároky a může motivovat k přípravě ad hoc projektů místo integrovaných záměrů s větším dopadem. Důsledkem je nerovnoměrná kvalita služeb a obecně života a riziko „zачарованého kruhu“ v územích se slabší nabídkou práce a služeb, což je může změnit ve smřující se regiony (shrinking regions).

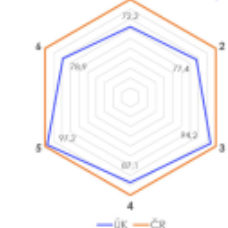
#### Zjednodušený problémový rámec



#### Administrativně správní členění kraje



#### SROVNÁNÍ S ČR



- 1 Průměrný počet obcí v SO ORP
- 2 Příjem obecních rozpočtů na 1 obyvatele
- 3 Podíl osob vyžádajících do zaměstnání do jiného kraje
- 4 Účast v komunálních volbách 2022
- 5 Počet projektů z ESIF na 10 000 obyvatel
- 6 Příspěvek z ESIF na 1 obyvatele

Nejnovější údaje dostupné k r. 2025.  
Ukazatele pře počteny na ČR = 100.

---

# Současná a budoucí práce s výstupy

- Analytická část = výchozí datová základna pro návrhovou a implementační část Strategie 2028+
- Podklad pro formulaci vize, strategických priorit a cílů kraje
- Konzultace dat a ukazatelů (ČSÚ, Datové centrum ÚK, odbory KÚ, experti)
- Aktualizace vybraných dat a factsheetů od roku 2026 (pravidelně dle vývoje)
- Příprava elektronické datové sady a veřejného portálu ve spolupráci s Datovým centrem ÚK

## **AKTUÁLNĚ:**

- ✓ Zahájeno zpracovávání návrhové a implementační části
- ✓ Proběhla 1. PS Lídři (05.03.2026) – vize kraje; využití výstupů z WS RSK (dotazník), nyní sestavena sada tematických skupin – **1. setkání proběhnou 4-5/2026**

# Návrh prioritních oblastí *(pracovní znění)*

Prioritní oblast 1: **Talent, vzdělávání, návrat lidí do kraje**

Prioritní oblast 2: **Nová ekonomika, inovace a energetická proměna**

Prioritní oblast 3: **Proměna krajiny, brownfieldů a sídel**

Prioritní oblast 4: **Dostupný a propojený kraj**

Prioritní oblast 5: **Zdravý, bezpečný a soudržný kraj pro život**

## Průřezové principy

Princip 1: **Spolupráce**

Princip 2: **Moderní a nová řešení**

## Podpora MMR v HSOÚ

Regionální stálá konference Ústeckého kraje ŽÁDÁ Ministerstvo pro místní rozvoj ČR jako národního koordinátora politiky regionálního rozvoje, aby ve spolupráci s dalšími odpovědnými resorty (tj. ministerstvy):

- ✓ zajistilo **systematické monitorování a evidenci dotačních výzev** cílených na hospodářsky a sociálně ohrožená území,
- ✓ vytvořilo **jednotný a veřejně dostupný přehled** těchto výzev,
- ✓ **posílilo meziresortní koordinaci** a metodické vedení v oblasti jejich cílení.

# Informace k Regionálním partnerským plánům v rámci přípravy programového období 2028+

Usnesení Rady AKČR č. 81 ze dne 13.03.2026 (per-rollam)

Rada Asociace krajů České republiky

I. **SCHVALUJE** předložený strategický dokument Asociace krajů ČR, zpracovaný koordinátorem pro vyjednávání Programového období 2028+, Mgr. Zdeňkem Semorádem, jenž nastavuje základní principy tvorby a schvalování Regionálních partnerských plánů.



## Principy projednávání, schvalování a změn regionálních partnerských plánů

V kontextu zveřejněných návrhů evropské legislativy na programové období 2028 – 2034 je nutné zajistit, aby intervence realizované v rámci politiky soudržnosti:

- vycházely ze skutečných potřeb území, především však z jedinečného potenciálu rozvoje určitého regionu, resp. území, který musí definovat místní a regionální aktéři a zároveň
- byly na úrovni regionu vzájemně provázány, doplňovaly se a spolu vytvářely přidanou hodnotu.

Evropská komise ve svých návrzích zdůrazňuje regionální linku intervencí, proto základním materiálem pro podporu z politiky soudržnosti má být tzv. Národní a regionální partnerský plán (NRPP). Vedle intervencí, které jsou nezpochybnitelně potřebné pro zvýšení ekonomického rozvoje a základů pro rozvíjení konkurenceschopnosti na celostátní – národní – úrovni, jsou nezbytnou součástí vyrovnávání meziregionálních rozdílů a rozdílů v rámci krajů také intervence realizované na úrovni jednotlivých regionů. Zveřejněné návrhy EK ale zcela zásadně mění přístup k politice soudržnosti. Podle těchto návrhů se mají ve větší míře nadále uplatňovat principy a vykazování známé z realizace Národních plánů obnovy, které jsou pro realizaci politiky soudržnosti nové nebo odlišně uplatňované. Stěžejní má nadále být naplňování reforem a milníků. To vyžaduje i naprostou změnu přístupu. Chceme-li, aby i v dalším programovém období EU hrála územní dimenze významnou roli, nelze proto jen nadvázat na dosud osvědčené přístupy, ale bude potřeba zajistit to, aby bylo možné stanovit a prokazovat naplňování milníků, cílů a reforem na regionální úrovni, to znamená prokázat, že podporované aktivity akterů v území efektivně přispívají k jejich naplňování. Jako nejlogičtější se v ČR jeví provádět takového řešení na úrovni NUTS III, přičemž řada členských zemí prosazuje, aby to byla nejnižší úroveň NUTS II.

Na regionální úrovni tak musí vzniknout dokumenty, které se stanou podkladem pro určení směru a využití finančních zdrojů politiky soudržnosti na národní úrovni a které zajistí, že tyto prostředky budou využity efektivně a jejich dopady budou vzájemně synergetické. Rozmělnění pomoci mezi stovky nositelů jednotlivých nástrojů bez jejich vzájemné spolupráce nepřinese kýžený efekt ani v regionální rozvoji, ani v rámci výkonnostně orientované politiky. Tento typ politiky, který bude s největší pravděpodobností aplikován v programovém období 2028 – 2034 totiž vyžaduje, aby došlo v regionech k zásadním kvalitativním změnám celé řady parametrů a ke skutečným reformám. Takový přístup poskytne podmínky pro dlouhodobý socioekonomický růst všech částí regionů.

Etablované nástroje současného programového období – strategie ITI, CLLD, ale i regionální akční plány – jsou důležitými nástroji nejen pro definování problémů a rozvojového potenciálu na co nejnižší úrovni, ale i pro distribuci konkrétní formy podpory. Jejich vzájemné propojení a koordinace přinese synergetické efekty pro rozvoj celého regionu. Dohromady musí dát

# Děkujeme za pozornost!

ústecký kraj



**Krajský úřad Ústeckého kraje  
Odbor regionálního rozvoje**

**RNDr. Eva Poslová**

475 657 504

poslova.e@kr-ustecky.cz